

COMMUNITIES DELEGATION

to the Board of the Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria

Delegación de las Comunidades en la Junta Directiva del Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria

Desarrollo de la estrategia del Fondo Mundial para 2023-30

La delegación de las comunidades que viven con el VIH y aquellas afectadas por la tuberculosis o la malaria a la Junta del Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria agradece la oportunidad de brindar aportes iniciales sobre el desarrollo de la Estrategia del Fondo Mundial para 2023-30. En esta etapa, deseamos destacar cuestiones clave relacionadas con dos áreas:

Enfoque de la estrategia 2023-30

Teniendo en cuenta las preguntas orientadoras proporcionadas a la Junta¹, y en relación con el enfoque de la Estrategia del Fondo Mundial para 2023-30, la Delegación de las Comunidades enfatiza la necesidad de:

- 1. Respetar las fortalezas y proteger los logros de la Estrategia 2017-22**². Si bien es necesario seguir avanzando, la estrategia actual del Fondo Mundial catalizó niveles históricos de inversión y logros. También representó un cambio radical en el compromiso de la organización con los derechos, roles y necesidades de las comunidades. En 2023-30, el Fondo Mundial debe proteger sus ganancias y seguir siendo un campeón inequívoco de las comunidades.
- 2. Mantener la participación de la comunidad en todos los niveles:** El Fondo Mundial debe continuar con su principio y práctica de involucrar a las comunidades, incluidas las poblaciones clave, en todos los niveles de la institución, desde los Mecanismos de Coordinación de País hasta la Junta Directiva global. La Estrategia 2023-30 debe mantener y fortalecer los modelos de participación existentes del Fondo Mundial. También debe facilitar más oportunidades para ayudar a las comunidades a maximizar dichos puntos de entrada, por ejemplo, mediante el acceso al apoyo técnico para fortalecer la capacidad de liderazgo y representación.
- 3. Centrarse en el sida, la tuberculosis y la malaria, al tiempo que los sitúa en un contexto emergente más amplio:** para lograr los objetivos globales establecidos para 2030, el Fondo Mundial debe mantener su enfoque único en las tres enfermedades, reconociendo que queda mucho por hacer, con muchos países y regiones fuera de pista. Sin embargo, el trabajo de la institución debe ubicarse dentro del contexto más amplio en el que opera, por ejemplo, conectando su trabajo con otros problemas globales (como el cambio climático) y articulando su papel dentro de los desafíos globales (como la seguridad sanitaria). La Estrategia para 2023-30 debería expresar claramente cómo el trabajo del Fondo Mundial sobre las tres enfermedades contribuye de manera significativa a respuestas más amplias a la salud y, a su vez, logra una salud y un bienestar más amplios para todos.
- 4. Promover servicios de salud integrados y centrados en las personas.** Al aplicar la lente del SIDA, la tuberculosis y la malaria, la Estrategia del Fondo Mundial para 2023-30 debe promover un enfoque centrado en la población y las personas que reconozca las diversas necesidades de las personas, no solo para la atención biomédica y los productos básicos, sino para abordar otros factores, como el empoderamiento económico y la salud mental. Los enfoques de cada una de las enfermedades deben ser integrales, por ejemplo, invirtiendo en iniciativas de prevención, junto con la atención, el apoyo y el tratamiento. Mientras tanto, se deben crear o ampliar sinergias, como la integración con servicios para áreas como el cáncer o la salud y los derechos sexuales y reproductivos. Dichos enfoques son fundamentales para lograr resultados en el Objetivo de Desarrollo Sostenible 3, incluida la Cobertura Universal de Salud.

¹ Desarrollo de la estrategia del Fondo Mundial, 43a Reunión de la Junta, Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria, 2020.
² Estrategia del Fondo Mundial 2017-2022: Invertir para poner fin a las epidemias, el Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria.

5. **Mantener los cuatro objetivos estratégicos existentes³, mientras se fortalece la integración de la igualdad de género y los derechos humanos:** La estructura básica de la nueva Estrategia del Fondo Mundial debe seguir siendo la misma que la de 2017-22. Los cuatro objetivos existentes aún sirven como pilares lógicos y efectivos para el trabajo de la institución, sumando un enfoque integral. El Fondo Mundial debe resistir la tentación del 'cambio por el cambio', para evitar correr el riesgo de confusión entre las partes interesadas. Sin embargo, se deben tomar medidas para garantizar que las cuestiones de género y derechos humanos no se agrupen en un solo objetivo. Los programas incentivados sobre tales cuestiones pueden seguir desempeñando un papel importante y catalizando acciones específicas. Sin embargo, estas cuestiones deben integrarse en todo el trabajo de la organización, con dichas cuestiones incluidas en todas las propuestas, programas y políticas relevantes para todas las tres enfermedades.
6. **Implementar las políticas y la orientación de buenas prácticas existentes:** El Fondo Mundial debe seguir respetando la propiedad del país, por lo que la aplicación de sus políticas no sería apropiada ni factible. Sin embargo, en 2023-30, debería garantizar que sus políticas y orientación existentes, comprensivas y de alta calidad (como la igualdad de género y la programación para poblaciones clave) se pongan en práctica de manera más sistemática dentro de los programas financiados. Es necesario cerrar la brecha entre la teoría del Fondo Mundial (como se establece en los recursos escritos) y la práctica (como se articula en las propuestas de los países y como se ve en los programas reales). El Fondo Mundial debería tomar medidas más estrictas para promulgar sus principios, incluso cuando evocan controversia. Por ejemplo, debe garantizarse la participación significativa de las poblaciones clave incluso en países que criminalizan a esas poblaciones.
7. **Enfatizar la construcción de sistemas de salud resilientes y sostenibles (SSRS) que incorporen y fortalezcan plenamente los sistemas comunitarios:** A partir de 2023, en particular a la luz de los desafíos destacados por Covid-19, se necesita un mayor énfasis en SSRS. Esto debería basarse en una mayor claridad y consenso sobre lo que es realmente la SSRS y, en particular, cómo esos sistemas incorporan los sistemas comunitarios. Se debe reconocer que el valor de las respuestas a las tres enfermedades dirigidas por las poblaciones clave y las comunidades, y las intervenciones dirigidas por organizaciones de base comunitaria (tales como el monitoreo de base comunitaria). Lo anterior debe ser reconocido con la dotación de recursos e integrado como una parte intrínseca de sistemas de salud funcionales y sostenibles.
8. **Promover la abogacía para eliminar las barreras estructurales a las respuestas al sida, la tuberculosis y la malaria.** La estrategia del Fondo Mundial debe facilitar el apoyo y los recursos para la abogacía comunitaria para eliminar las barreras estructurales (como la criminalización, el estigma y la violencia) que presentan barreras persistentes para la acción efectiva sobre las tres enfermedades. Las comunidades están bien posicionadas para conducir acciones de incidencia política realizadas por los más afectados, incluso en contextos difíciles, por ejemplo en los países en proceso de transición y en camino a la sostenibilidad.
9. **Aumentar la responsabilidad del Fondo Mundial, incluida una mayor atención a la calidad de los enfoques, servicios y programas.** La Estrategia 2023-30 debería impulsar una mayor rendición de cuentas en todos los niveles del Fondo Mundial, desde los países hasta la Secretaría. Esto debe incluir un enfoque de seguimiento y evaluación que incluya indicadores clave de desempeño que no sólo aborden la cantidad (número de servicios prestados), sino también la calidad (la eficacia de dichos servicios).

³

1. Maximiza el impacto contra el VIH, la tuberculosis y la malaria;
2. Construir sistemas de salud resilientes y sostenibles;
3. Promover y proteger los derechos humanos y la igualdad de género; y
4. Movilizar mayores recursos.

Esto requerirá un replanteamiento de cómo se entiende la rendición de cuentas, que vaya más allá del financiamiento a los programas y su impacto en la vida de las personas. Esto implicará una exploración de lo que significa la calidad- en términos de igualdad de género y los derechos humanos- y cómo los diferentes participantes pueden ser llamados a rendir cuentas de su logro. Lo anterior también implica un trabajo continuo para obtener y analizar información apropiada, por ejemplo desagregando los resultados programáticos en función de si son dirigidos por la comunidad o la población clave.

- 10. Reconocer y responder a las experiencias de la crisis de Covid-19.** La nueva Estrategia debe basarse en una comprensión realista del impacto de Covid-19 en el Fondo Mundial y en las tres enfermedades, en términos de la presión adicional sobre los sistemas de salud y en el desvío de los recursos técnicos. Sin embargo, el Covid-19 no debería ser utilizado como una excusa para revertir los logros, en un contexto en el que los objetivos para el sida, la tuberculosis y la malaria estaban ya fuera de pista. En cambio, las experiencias deberían servir para tener un entendimiento más profundo, por ejemplo, sobre cómo los determinantes sociales y estructurales afectan el acceso de las personas a los servicios, y cómo los sistemas comunitarios pueden brindar un acceso único a las comunidades marginadas. También deben utilizarse para dar forma a posibles funciones futuras del Fondo Mundial, por ejemplo, para demostrar cómo puede adaptarse rápidamente los programas de preparación y respuesta a brotes urgentes de VIH, tuberculosis y malaria.

Proceso de la estrategia 2023-30

En relación con el proceso y el calendario para desarrollar la Estrategia del Fondo Mundial para 2023-30 la Delegación de Comunidades enfatiza la necesidad de:

- 11. Seguir adelante con el desarrollo de estrategias.** Se reconoce que la Estrategia del Fondo Mundial para 2023-30 se desarrollará durante un período de imprevisibilidad. Sin embargo, el proceso debe continuar con energía y entusiasmo. Ahora no es el momento de prevaricar o posponer. Es tiempo de mostrar cómo el Fondo Mundial va a continuar, desarrollarse y prosperar en un mundo cambiante.
- 12. Asegurar una participación significativa de las comunidades.** El proceso para desarrollar la Estrategia del Fondo Mundial para 2023-30 debe hacer todos los esfuerzos posibles para garantizar la participación significativa de las comunidades. En lugares donde se realizan consultas virtuales, éstas deben llevarse a cabo con la infraestructura comunitaria existente –por ejemplo, redes de poblaciones clave y las plataformas de la sociedad civil sobre tuberculosis y malaria- que ha permitido el acceso a sus integrantes. Las consultas virtuales podrían presentar una oportunidad para llegar a un mayor número y variedad de partes interesadas de la comunidad, incluidos aquellos considerados como de "difícil acceso" para tales procesos y aquellos que se encuentran en la primera línea de respuesta. Las consultas podrían estar segmentadas (por ejemplo, por sitios geográficos o poblaciones clave específicas), con facilitadores comunitarios que 'traducen' las preguntas orientadoras a un formato con el que las comunidades puedan identificarse y participar.