

Nota orientativa sobre los Mecanismos de Coordinación de País: Monitoreo Estratégico

Actualización: octubre de 2020

Objetivo y destinatarios de esta nota orientativa

- La finalidad de esta nota orientativa es ayudar al Mecanismo de Coordinación de País (MCP¹) en su labor de monitoreo estratégico. Aunque los destinatarios principales de esta nota son los miembros y el Comité de Monitoreo Estratégico del MCP, también es pertinente para las secretarías del MCP, la dirección del MCP, los receptores principales (RP) y los agentes locales del Fondo (ALF).

Definición de monitoreo estratégico

- El monitoreo estratégico se centra en los **aspectos clave financieros, programáticos y de gestión del portafolio de subvenciones** y en su contribución a la respuesta sanitaria nacional. Esta función se enfoca en los "signos vitales" o en los elementos macro de las inversiones del Fondo Mundial y tiene como finalidad comprobar que los recursos de las subvenciones se están utilizando conforme a los planes y metas acordados. La función de monitoreo estratégico corresponde al [Requisito de elegibilidad 3](#) descrito en la [Política para MCP](#).
- El monitoreo estratégico que realiza el MCP no debe confundirse con el monitoreo y evaluación de la subvención, cuya responsabilidad recae en los receptores principales. Sin embargo, esta función ofrece la oportunidad de ayudar a los receptores principales a detectar y abordar los principales obstáculos de ejecución.
- El principio central del monitoreo estratégico es garantizar que los recursos se utilicen de forma eficiente y efectiva para responder a los desafíos presentados por las enfermedades y construir sistemas de salud resilientes y sostenibles.

El monitoreo estratégico adecuado

- El MCP alcanza un estado estable de independencia para ejercer la función de monitoreo estratégico, asegurándose de que: la información estratégica se mantiene en el centro de todas sus decisiones; la gestión de riesgos respalda esta función; la relación entre el RP y el MCP es colaborativa y complementaria; y los aspectos financieros, programáticos y de gestión clave de las subvenciones y sus implicaciones para la respuesta sanitaria nacional a las tres enfermedades se analizan adecuadamente, fundamentan las decisiones y se siguen de cerca para mejoras estratégicas.

Principales actores

- **El Comité de Monitoreo Estratégico del MCP.** El MCP crea un Comité de Monitoreo Estratégico (también denominado Grupo de trabajo de monitoreo estratégico u Órgano de monitoreo estratégico) para planificar, coordinar y realizar el monitoreo estratégico de las subvenciones del Fondo Mundial en nombre del MCP.² El Comité de Monitoreo Estratégico

¹ En la presente nota orientativa, MCP engloba a tanto a los Mecanismos de Coordinación de País como a los Mecanismos de Coordinación Regional, de conformidad con la [Política sobre MCP](#).

² Consulte más información en el anexo 1

desarrolla y proporciona **recomendaciones basadas en evidencias** al MCP para la deliberación y toma de decisiones. Este comité desempeña una labor esencial asegurándose de que las recomendaciones técnicas se traduzcan en acciones oportunas y adecuadas que **aborden los problemas de ejecución de la subvención** y ayuden a los RP a **mejorar el desempeño** de la misma. El Comité de Monitoreo Estratégico no es un órgano responsable de tomar decisiones. En el anexo 4 se ofrece información adicional sobre la función, la composición y su alcance del trabajo.

- **La secretaría del MCP** se asegura de la recopilación, síntesis y utilización de información que en las reuniones de Comité de Monitoreo Estratégico y del MCP (por ejemplo, mediante el Secretario Ejecutivo o el Oficial de Monitoreo Estratégico/Transición, cuando corresponda) En el anexo 5 figuran los términos de referencia del Oficial de Monitoreo Estratégico/Transición.
- **Receptores principales.** Las entidades ejecutoras de las subvenciones contribuyen al éxito de la labor de monitoreo estratégico colaborando con el MCP (especialmente con el Comité que realiza dicha función). Entre sus principales responsabilidades están el intercambio de información estratégica sobre el desempeño del programa y la comunicación de cuestiones relacionadas con el programa a lo largo del ciclo de vida de la subvención.³
- **Equipos de país del Fondo Mundial.**⁴ Las observaciones del Equipo de País del Fondo Mundial sobre el desempeño de la subvención y los obstáculos de ejecución son esenciales para la función de monitoreo estratégico. La comunicación regular y constante entre el MCP y el Equipo de País ayudará a mejorar las actividades de monitoreo estratégico al compartir información sobre los posibles riesgos detectados y las soluciones para hacer frente a los retos que se presenten.
- **Miembros del MCP.** La participación de los miembros del MCP en el monitoreo estratégico abarca desde implicarse en decisiones que se basan en las recomendaciones del Comité Monitoreo Estratégico a respaldar actividades para recopilar información. Los miembros del MCP (especialmente los miembros del Comité de Monitoreo Estratégico) deben conocer los elementos básicos de las subvenciones (por ejemplo, las asignaciones presupuestarias, indicadores programáticos, riesgos y entidades ejecutoras, entre otros) y las estrategias nacionales que sustentan la respuesta a las tres enfermedades.

Expectativas clave de la función de monitoreo estratégico

Los MCP deben tener en cuenta las siguientes expectativas como parte de las disposiciones de sus planes de monitoreo estratégico y de las actividades que lleva a cabo el Comité encargado de esta función.

- **Enfoque estratégico.** Aunque el monitoreo estratégico se centra principalmente en los aspectos clave financieros, programáticos y de gestión de las subvenciones del Fondo Mundial, es esencial que el MCP tenga muy presentes las prioridades estratégicas nacionales para garantizar que las inversiones contribuyan adecuadamente a la respuesta a las epidemias.
- **Uso de datos y evidencias.** Además de la información de las subvenciones, existen otras fuentes adicionales que la función de monitoreo estratégico debe considerar. Estas incluyen,

³ Según se describe en el párrafo 32 de la Política sobre Mecanismos de Coordinación de País ([disponible aquí](#)).

⁴ Dirigidos por el gerente de portafolio del Fondo Mundial. En función de la inversión, los equipos incluyen recursos y especialistas específicos.

pero no se limitan a datos están los programas nacionales de enfermedades, las iniciativas de seguimiento comunitario (donde existan) y datos de asociados (bilaterales y multilaterales).⁵

- **Gestión de riesgos.** La función de monitoreo estratégico debe adoptar un enfoque para gestionar los riesgos: identificación, priorización, mitigación, seguimiento y aseguramiento.
- **Seguimiento de los compromisos de cofinanciamiento.** De conformidad con la [Nota orientativa del Fondo Mundial sobre sostenibilidad, transición y cofinanciamiento](#) y la política correspondiente, el MCP debe adoptar un papel más proactivo en el seguimiento de los esfuerzos para fortalecer la sostenibilidad, incluido el cumplimiento de los compromisos de cofinanciamiento. Si el contexto y los recursos lo permiten, el MCP debe realizar un seguimiento del estado de cumplimiento de los compromisos de cofinanciamiento acordados entre el país y el Fondo Mundial y abogar por su cumplimiento.
- **Enfoque colaborativo de resolución de problemas.** Una relación de colaboración entre el MCP y los RP garantiza que compartan regularmente información relacionada con la subvención y que forjen una confianza mutua. Esto permite dialogar abiertamente para abordar juntos cuestiones relacionadas con la ejecución y la mitigación de riesgos con miras a mejorar el desempeño de la subvención. Los detalles operativos del día a día de las subvenciones siguen siendo responsabilidad de los RP, mientras que el MCP necesita saber, a nivel macro, cómo se están desarrollando las subvenciones cómo parte de su función de monitoreo estratégico.

Anexos y recursos

- Anexo 1: Proceso de monitoreo estratégico
- Anexo 2: El monitoreo estratégico durante el ciclo de vida de la subvención
- Anexo 3: Plan de monitoreo estratégico: consideraciones y secciones recomendadas
- Anexo 4: Comité de Monitoreo Estratégico: función, composición y alcance de trabajo
- Anexo 5: Términos de referencia del Oficial de Monitoreo Estratégico/Transición
- Módulo de aprendizaje en línea sobre Monitoreo Estratégico

⁵ Consulte en el anexo 1 información adicional sobre el proceso de monitoreo estratégico y las fuentes de información.